

昭文社グループの取り組みについて

2020年12月11日
(株) 昭文社ホールディングス
代表取締役社長 黒田茂夫

第6 2 期の経営方針

ホールディングス体制への移行

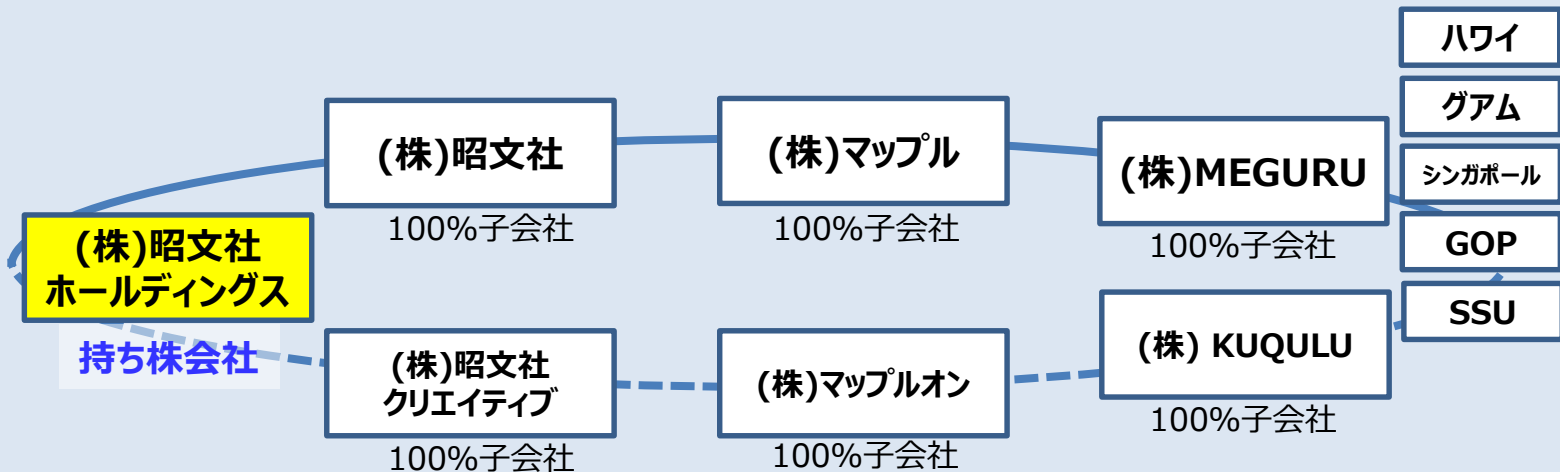
- ・三事業本部と管理本部を分社化、持ち株会社が統括するホールディングス体制へ。
（個々の事業経営とグループ経営を分離、責任と権限を明確化し、意思決定をさらに迅速化）
- ・コスト構造改革はさらに継続。（データベース内製化・編集のペーパーレス化）
- ・さらなる業務の見直し、合理化・自動化によるコストダウン。
- ・物流拠点の統廃合によるロジスティクス体制の見直し、効率化。
- ・リモートワークの積極的な導入によるオフィス空間の生産性向上を推進。

付加価値戦略で情報無料化の波に対抗

- ・（株）昭文社は独創的な企画価値提案とロングセラーからのブランド価値育成。
ブランドを起点に広告、デジタルメディア、ライセンス等の周辺事業へ展開。
- ・（株）マッフルは最新のソリューション価値とニーズに応じたカスタマイズ価値を提案。
『通学路安全支援システム』『業務用ナビ開発キット』『おかえりQR』『AIサーマルカメラ』等。
- ・（株）MEGURUは世界の旅ナカ事業推進。さらにリアルサービス価値提供。
『グルヤク』、『マッフルアクティビティ』、現地アクティビティ催行。（GOP、SSU等）

グループ経営理念の共有

“安心な暮らしと楽しい旅をサポートする企業”



各社独立採算の企業として自由に発想・行動するものの、企業グループとして**統一した経営理念**を掲げ、これを基盤とすることで共通ベクトルを持つ企業グループを形成します。

それぞれの事業環境に応じて個別に事業戦略を進める一方、**グループとしてのシナジーを最大化**することも念頭に置き、持ち株会社はそれを促進する役割を担います。

新型コロナウイルスへの対応

当面、影響が継続すると見られる新型コロナウイルスへの当社グループの対応について

昭文社ホールディングス

グループ会社を含めた**リモートワーク環境**を整備、リモート業務・営業をバックアップ。新生活様式に対応しつつ、コスト削減や**オフィス空間の生産性向上**を推進する。

昭文社

一次的に市場が縮小した国内海外旅行用雑誌・ガイドブックジャンルの出版点数割合および出版部数を再検討する一方で、**家にいて楽しめる企画地図や嗜好品ジャンル**の出版点数を拡充。

マップル

コロナの影響が軽微な自治体等への受注活動に注力しつつ、**ウィズコロナ時代のニーズ**に対応する既存商品への付加価値提案や業務提携を含めた新製品開発・提供を積極的に実施。

MEGURU

海外アクティビティ施設において日々の業務を必要最小限に留めて固定費を圧縮しつつ、**オンラインツアー／イベント**の提供を開始。また**OTA連携拡大／マーケティング強化**等でリベンジ消費に備える。

総合出版事業

家において楽しめる地図／シリーズ企画はロングセラーを目指す



地図でひも解く都道府県
『トリセツシリーズ』



このたび3度目の大幅刷新
『ことりつぷ』国内版



30年のロングセラー
旅に出る理由がここにある
『ツーリングマップル／ツーリングマップルR』



ステイホームのいま
ゆったりと知識の旅へ
『地図でスツと頭に入る』

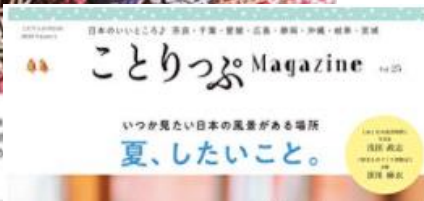
デジタルメディア & 周辺事業

出版物から媒体の枠を超えて世界観を展開し、ブランド価値で事業拡張

広告事業



ことりっぶマガジン



WEB・アプリ・SNS



ことりっぶWEB

ことりっぶアプリ
スマホで持ち歩く電子書籍
この夏、無料公開も実施



『山と高原地図アプリ』

特注品・ライセンス・派生商品



特注品冊子



ことりっぶ
『旅するカレンダー』・『こよみ手帖』



ことりっぶライセンス商品

ソリューション事業

時代のニーズに応じたソリューション価値／ユーザーニーズに合わせたカスタマイズ価値提供

通学路安全支援システム

アフターコロナの新たなニーズ、分散登校、時差登校を支援します。



こどもの自宅と注意箇所を地図上

道迷い、遺失物等の早期発見支援サービス

おかえりQR

災害時の安否確認にも対応
日本郵便会社のご協力により
取扱い郵便局が1都7県4,810局に拡大！



AIサーマルカメラ

Face FC

2020年2月発売

先進的な顔認証機能に、発熱者抑止・マスク検知機能をプラス

EMS企業世界最大手である鴻海科技集団社内で
1日120万人以上に活用されている十分な信頼性

Dスコープ社と業務提携し、コロナ禍における新たな
ニーズに対応したサービスを開発・提供。

※本製品は医療機器としての体温計ではありません。

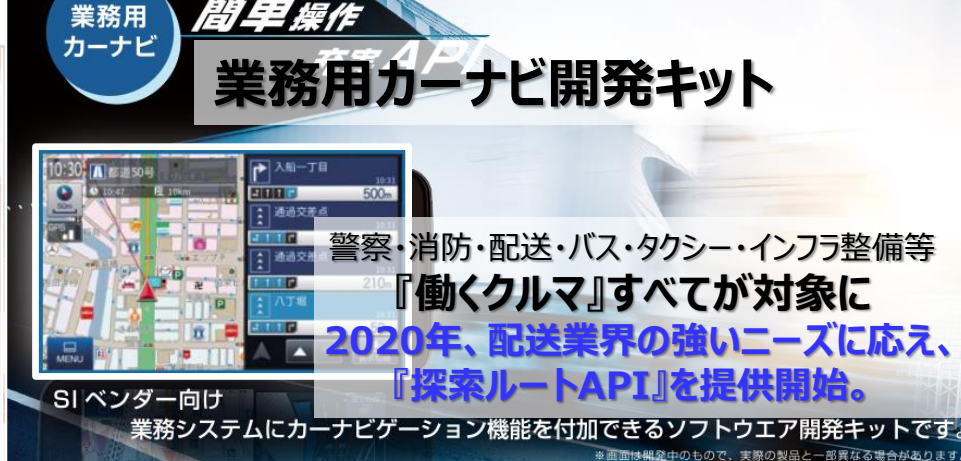
業務用カーナビ開発キット

簡単操作

警察・消防・配送・バス・タクシー・インフラ整備等
『働くクルマ』すべてが対象に
2020年、配送業界の強いニーズに応え、
『探索ルートAPI』を提供開始。

SIベンダー向け
業務システムにカーナビゲーション機能を付加できるソフトウェア開発キットです。

※画面は開発中のもので、実際の製品と一部異なる場合があります。



グローバル事業

現地グルメ&アクティビティ送客は、OTA連携／マーケティング強化でリベンジ消費に備える

グルヤク



海外の人気レストランを日本語で安心予約

グルヤク

どこの国のレストランを予約しますか？

選べるレストランは**13,968**軒

累計予約受付者 **400,000** 人突破

(株) Kuqulu

ククル

旅ナカ事業拡大に向けてコールセンター体制を整備。24時間365日対応。



各サービスを支えるコールセンター
(グループ全体のコールセンター)



マップルアクティビティ



利用人数 10万人 突破!

海外オープンショナルツアー・アクティビティ予約

GUEST 検索 ログイン

マイページ クーポン お気に入り 通知履歴

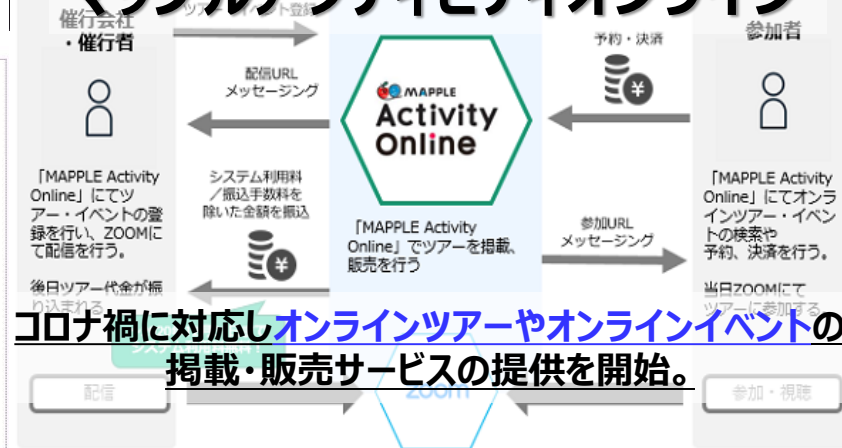
旅行代金が最大35%OFF!!

Go To Travel

国内
ハワイ
グアム
アジア
ビーチリゾート
ヨーロッパ
北米
オセアニア
中東
人気エリア

詳細を見る →

マップルアクティビティオンライン



これからの昭文社グループに
ぜひご期待ください。

