

昭文社グループの取り組みについて

2020年6月5日
(株) 昭文社ホールディングス
代表取締役社長 黒田茂夫

第6 2 期の経営方針

ホールディングス体制への移行

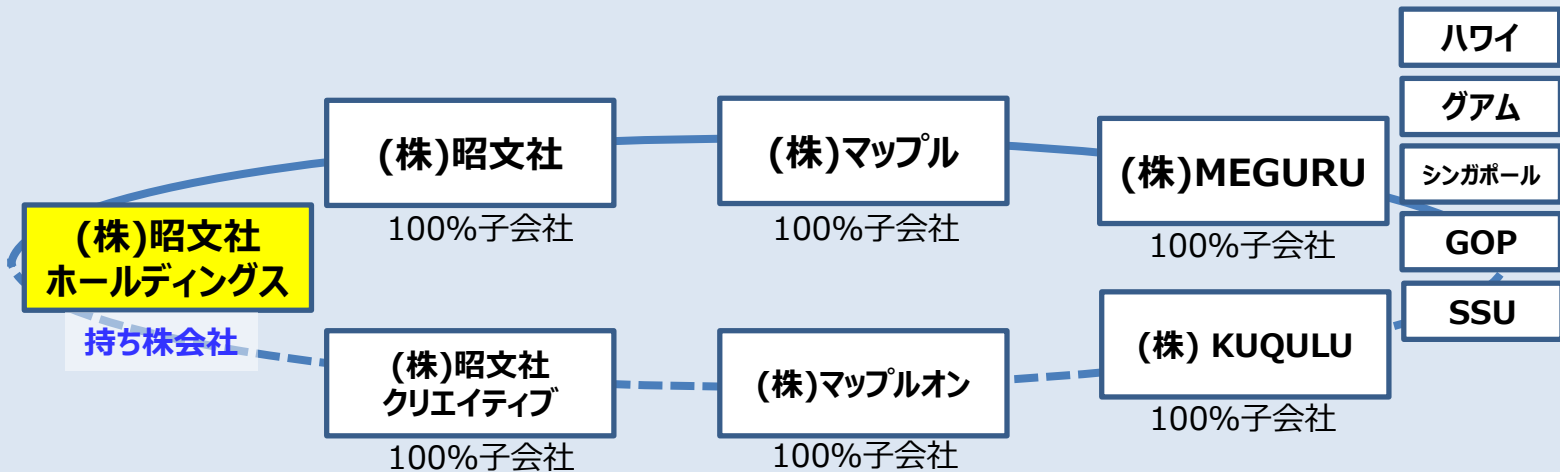
- ・三事業本部と管理本部を分社化、持ち株会社が統括するホールディングス体制へ
(個々の事業経営とグループ経営を分離、責任と権限を明確化し、意思決定をさらに迅速化)
- ・コスト構造改革はさらに継続。(データベース内製化に編集のペーパーレス化)
- ・さらなる業務の見直し、合理化・自動化によるコストダウン。
- ・効率化とオフィス生産性向上のため、リモートワークの積極的な導入、推進。

付加価値戦略で情報無料化の波に対抗

- ・(株) 昭文社は**独創的な企画価値**提案とロングセラーからの**ブランド価値**育成。
ブランドを起点に広告、デジタルメディア、ライセンス等の周辺事業へ展開。
- ・(株) マップルは主に民間・公共ユーザ向け**カスタマイズ**と**新製品**で価値創出。
『通学路安全支援システム』『業務用ナビ開発キット』『おかえりQR』等。
- ・(株) MEGURUは世界の**旅ナカ**への注力。新たに**リアルサービス価値**提供。
OTA※ (グルヤク、マップルアクティビティ)、現地アクティビティ催行 (GOP & APRA & SUNNY SIDE UP)
OTA : Online Travel Agent (ネット専業旅行会社)

グループ経営理念の共有

“安心な暮らしと楽しい旅をサポートする企業”



各社独立採算の企業として自由に発想・行動するものの、企業グループとして新たに**統一した経営理念**を掲げ、これを基盤とした連邦経営を行うことで共通のベクトルを持つ企業グループを形成します。

それぞれの事業環境に応じて個別に事業戦略を進める一方、**グループとしてのシナジーを最大化**することも念頭に置き、持ち株会社はそれを促進する役割を担います。

総合出版事業

独創的な企画力で新たなニーズを喚起／シリーズ企画はロングセラーを目指す



ステイホームのいま
ゆったりと知識の旅へ
『地図でスツと頭に入る』



デジタルメディア & 周辺事業

出版物から媒体の枠を超えて世界観を定着させ、ブランド価値で事業展開

広告事業



WEB・アプリ・SNS



特注品・タイアップ・ライセンス



通学路安全支援システム

学路安全支援システム

こどもの自宅と注意箇所を地図上で可視化

こんな『目的』を持った先生にこそ!

システムを導入したいのど本願が

強いからこそ先生が手を出さな

これ以上先生の勉強がなくなるのはもったい...

なんとなく勉強が面白くなる...

サボりたいんだ...

**校務支援
システム連携**
導入済の校務支援
システムからエクスポ
ーした児童リストを
簡単に読み込み

情報の漏洩リスクが
低い環境でシステム
利用が可能

シンプル機能

自宅、通学路、119番の

家などの地図上で管理、印刷するために特化した
シンプル機能

プロ



ハテム



＜自説いふ所＞ 株式会社 研究社 東京研究部 〒102-8238 東京都千代田区西千代田1-1 TEL:03-3385-8168

おかえりQR

おかえりQR

迷子の早期発見を
お手伝いします

高齢化社会のニーズに対応した新製品価値

日本郵便会社のご協力により

取扱い郵便局が1都7県4,810局に拡大！

さらに（株）やさしい手オンラインショップにて販売開始。

業務用
カーナビ

業務用カーナビ開発キット

警察・消防・配送・バス・タクシー・インフラ整備等
『働くクルマ』すべてが対象です。

**2020年、配送業界の強いニーズに応え、
『探索ルートAPI』を提供開始。**

SIベンダー向け

業務システムにカーナビゲーション機能を付加できるソフトウェア開発キットです

※写真は開発中のもので、実際の製品と一部異なる場合があります。

グローバル事業

現地グルメとアクティビティに向けたOTA事業の拡充

グルヤク



- 世界120都市12,000軒のレストラン
- 観光客に人気のレストランからローカルまで
- 大事な予約もグルヤクにお任せ
- 大切なイベント・社員旅行にも対応
- 24時間オンラインで日本語予約
- 現地語ができなくてもOK!
- 予約日: 24時間
- 陸地のリクエスト可能
- 夜間やサンセットなど陸地のリクエスト
- 未掲載: ご希望の

マッフルアクティビティ



(株) Kuqulu

ケル

旅ナカ事業拡大に向けてコールセンター体制を整備。24時間365日対応。



各サービスを支えるコールセンター設置
(グループ全体のコールセンター)

グアム・オーシャン・パーク

WELCOME TO GUAM OCEAN PARK

グアム最大級マリンスポーツ施設 グアムオーシャンパークへようこそ！

グアムオーシャンパークは敷地面積約2000坪のグアム最大級のマリンスポーツ施設でパラセーリング

やビーチバレーなど様々なマリンスポーツやアクティビティを1日中遊ぶことが



パラセーリング

ジェットスキー



グアムオーシャンパーク人気の理由



フライボード



巨大アスレチック



プライベートビーチ



セグウェイ



イルカウォッチング

5月10日マリナクティビティ施設「グアムオーシャンパーク」グランドオープン。

さらにAPRA事業譲受によりフライボード、SUNNY SIDE UP社買収によりパラセーリングなどアクティビティを拡充。

新型コロナウイルス以後の対応

いわゆるアフターコロナ、ウィズコロナの社会に向けた当社グループの対応について

昭文社ホールディングス

グループ会社を含めたリモートワーク環境を整備、リモート業務・営業をバックアップ。新生活様式に対応しつつ、コスト削減やオフィス空間の生産性向上を目論む。

昭文社

一次的に市場が消失した国内海外旅行用雑誌・ガイドブックジャンルの出版点数割合および出版部数を再検討する一方で、影響が軽微な実用書ジャンルの出版点数を拡充。

マップル

ウィズコロナ時代のニーズを掘い、既存商品への付加価値提案や新たな商品開発に結び付ける。

MEGURU

統括する海外アクティビティ施設においてスタッフの人員数や日々のオペレーションを必要最小限なものに留めることで固定費を圧縮しつつ、OTAの差別化ポイントを磨き、リベンジ旅行需要に備える。

これからの昭文社グループに
ぜひご期待ください。

