

昭文社グループの取り組みについて

2019年11月28日
（株）昭文社
代表取締役社長 黒田茂夫

第6 1 期の経営方針

新・三本部体制による**収益**構造改革

- ・従来の**事業の枠組み概念**を取り払い、**自由な発想と行動を促進する組織体制**へ。
(メディア事業統括本部・ソリューション事業統括本部・グローバル事業統括本部)
- ・**紙とデジタル、ネットとリアル**の相乗効果で**収益拡大**。不採算事業は撤退。
- ・これまでのコスト構造改革は継続。(データベース整備方針見直し、内製化)
- ・さらなる業務の見直し、合理化・自動化によるコストダウン。

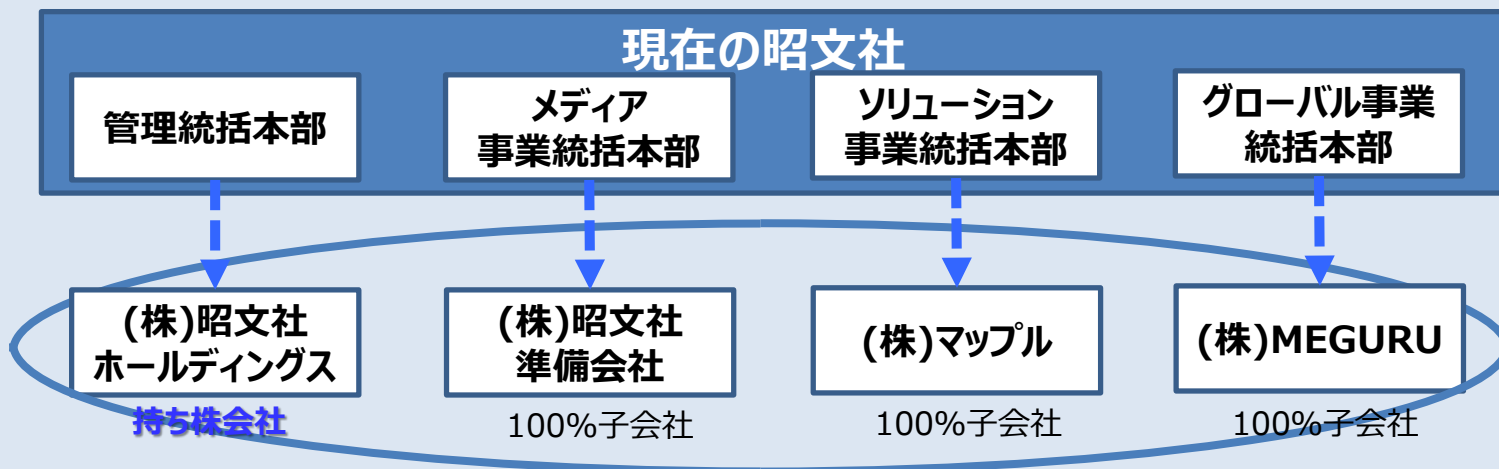
付加価値戦略で情報無料化の波に対抗

- ・メディア事業は**独創的な企画価値**提案とロングセラーから**ブランド価値**育成。
斬新な企画本や新シリーズの発刊、『ことりっぷ』ブランド価値拡大に注力
- ・ソリューション事業は主に民間・公共ユーザ向け**カスタマイズ**と**新製品**で価値創出。
『業務用ナビ開発キット』『スーパーマップルデジタル20』『おかえりQR』
- ・グローバル事業は**旅ナカ**への注力を継続。新たに**リアルサービス価値**提供。
グルヤク、マップルアクティビティ、グアムオーシャンパーク

持ち株会社体制移行に向けて

事業の枠組み概念を取り払い、自由な発想と行動を促進する組織体制へ。
(メディア事業統括本部・ソリューション事業統括本部・グローバル事業統括本部)

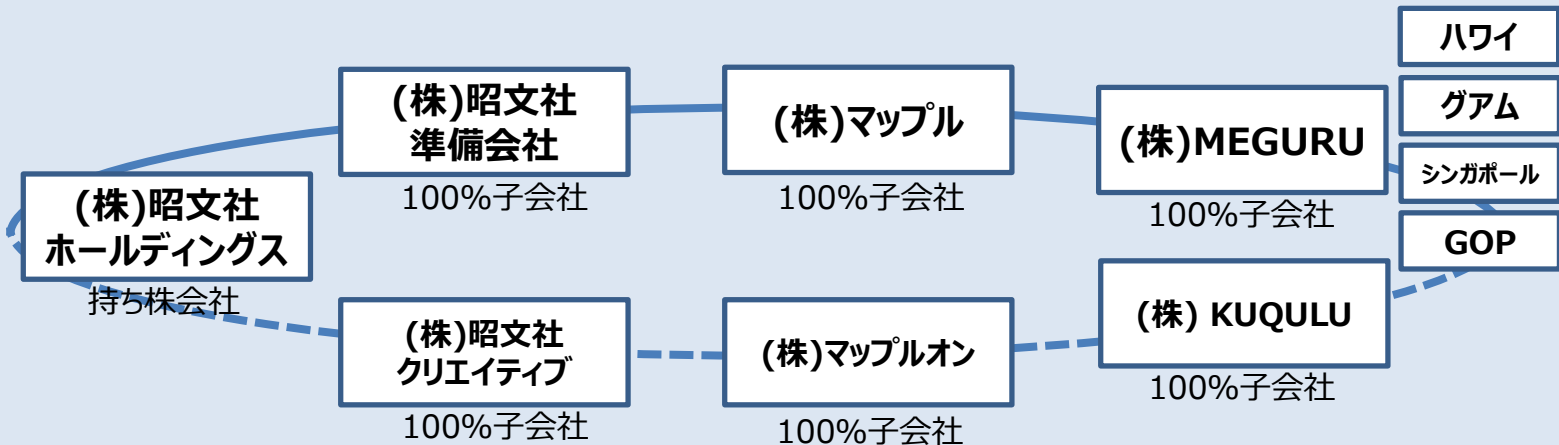
上記方針をさらに推進すべく持ち株会社設置と同時に各事業統括本部を分割して連邦経営へ。



持ち株会社を設置、同時に各事業本部を分割して事業会社とし、グループ経営と個々の事業経営の権限と責任を明確化して意思決定を迅速化する一方、企業風土・事業内容に適合した人事労務制度を個別に導入し、人的資源の強化と従業員のモチベーション向上を図ります。

グループ経営理念の共有

“安心な暮らしと楽しい旅をサポートする企業”

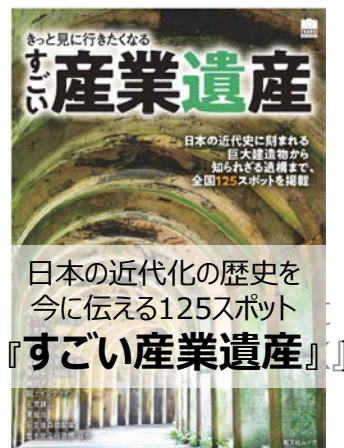


各社独立採算の企業として自由に発想・行動するものの、企業グループとして新たに上記の**統一した経営理念**を掲げ、これを基盤とした連邦経営を行うことで共通のベクトルを持つ企業グループを形成します。

それぞれの事業環境に応じて個別に事業戦略を進める一方、**グループとしてのシナジーを最大化**することも念頭に置き、持ち株会社はそれを促進する役割を担います。

メディア事業

独創的な企画力で新たなニーズを喚起／シリーズ企画はロングセラーを目指す



ソリューション事業

時代のニーズに応じたソリューション価値 / ユーザニーズに合わせたカスタマイズ価値提供

業務用カーナビ開発キット

業務用カーナビ **簡単操作** 充実API



SIベンダー向け
業務システムにカーナビゲーション機能を付加できるソフトウェア開発キット

※画面は体験機中のもので、実際の製品と一部異なる場合があります。

警察・消防・配送・バス・タクシー・インフラ整備等
『働くクルマ』すべてが対象となり、
各業界のニーズに合わせ
ユーザシステムに組み込み提供することで
受注を拡大しています。

業界NO1地図ソフト 『スーパーマップルデジタル20』



オフラインアプリケーションだからこそ
個人情報管理が必須な用途に最適！
実際に学校現場の
通学路安全管理可視化
に活用されています。



おかえりQR

ご高齢の方やお子様、ペットが
迷子になった時の早期発見に。



おかえり支援サービス「おかえりQR」 価格：3,240円(税込)



高齢化社会のニーズに対応した
新製品価値を提供。

日本郵便会社のご協力により
取扱い郵便局が
1都7県4,810局に拡大！

おかえりQRの特長

- 月費利用は不要！
- アプリはインストール不要！
- 再発症時は地図表示！
- 個人情報表示されません！

グローバル事業

現地グルメとアクティビティに向けたネット送客事業の拡充

グルヤク



- 世界120都市12,000軒のレストラン
観光客に人気のレストランからローカルまで
- 24時間オンラインで日本語予約
現地語ができなくてもOK!
- 予約日
24時間
- 大事な予約もグルヤクにお任せ
大切なイベント・社員旅行にも対応
- 個室のリクエスト可能
夜更やサンセットなど高層のリクエスト
- 未搭載
ご希望の

(株) Kuqulu ククル

旅ナカ事業拡大に向けてコールセンター体制を整備。24時間365日対応。



各サービスを支えるコールセンター設置
(グループ全体のコールセンター)

マップルアクティビティ



グアム・オーシャン・パーク

WELCOME TO GUAM OCEAN PARK

グアム最大級マリンスポーツ施設 グアムオーシャンパークへようこそ！

グアムオーシャンパークは敷地面積約2000坪のグアム最大級のマリンスポーツ施設でパラセーリング、ジェットスキー、シュノーケルやビーチバレーなど様々なマリンスポーツやアクティビティを1日中遊ぶことが



パラセーリング

ジェットスキー



グアムオーシャンパーク人気の理由



巨大アスレチック



プライベートビーチ



セグウェイ



イルカウォッチング

5月10日マリナクティビティ施設「グアムオーシャンパーク」グランドオープン。
さらに**APRA事業譲受**により、フライボード体験などアクティビティを拡充。

これからの昭文社グループに
ぜひご期待ください。

