



中間期の検証と今後の展望

株式会社 昭文社

〈第48期中間決算説明会資料〉

2006年11月

— 本資料の内容について —

本資料は、平成18年11月24日(金)に行なわれました、証券アナリスト向け当社第48期中間決算説明会の際に使用した資料のダイジェスト版です。

【お願い】

当資料中の昭文社の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた昭文社の経営者の判断に基づいております。実際の業績は、様々な重要な要素により、これら業績見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おき願います。従いまして、これらの業績見通しのみにより全面的に依拠して投資判断することは控えられるようお願い致します。

目次



昭文社

企業概要	1	カーナビゲーション事業に本格参入	8
業績総括	2	高精度3次元道路ネットワークデータの構築・整備	9
出版事業の検証	3	ローカル広告事業を展開	10
電子事業の検証	4	生活エンタメ情報サイト「リビナビ」	11
SiMAP(サイマップ)	5	メディアミックスとWebサービスの充実	12
電子事業発展のための先行投資	6	昭文社SiMAPワールド	13
SiMAPの強化	7		

企業概要



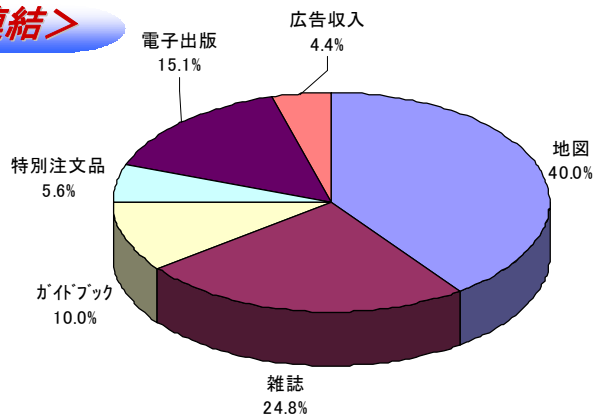
昭文社

当社概要

(2006年9月末現在)

- 会社設立 1960年(昭和35年)5月
- 本社 東京都千代田区麹町3-1
- 資本金 9,903,870千円
- 決算 3月
- 社員数 478名
- 発行済株式数 17,307,750株
- 単元株式数 100株
- 株主数 15,901名
- 事業内容 SiMAPを中核とし、それを活用した地図・雑誌・ガイドブックの企画・制作及び出版販売を行う「出版事業」、ならびにデジタルデータベースの企画・制作・販売およびそれらを活用したサービスを提供する「電子事業」を展開

売上構成<連結>



子会社

(2006年9月末現在)

日本コンピュータグラフィック株式会社

- 設立 1983年(昭和58年)10月
- 本社 千葉県市原市五井3926-1
- 資本金 985,250千円
- 事業内容 マッピング・コンテンツサービス事業
システムソリューション事業

株式会社リビット

- 設立 2006年(平成18年)7月
- 本社 東京都千代田区麹町3-1
- 資本金 80,000千円
- 事業内容 ローカル広告メディア事業
ローカル広告企画・マーケティング事業
WEB・モバイル広告メディア事業

キャンバスマップ株式会社

- 設立 2006年(平成18年)9月
- 本社 東京都渋谷区代々木3-25-3
- 資本金 150,000千円
- 事業内容 日本全国の1/500高精度3次元道路ネットワークデータの整備・構築、および同データを活用した次世代ナビゲーション用地図ソフトウェアの開発・企画制作・販売

業績総括



昭文社

◆電子事業は堅調に推移するものの、出版事業は低迷

■売上高

出版事業 前年同期比 $\Delta 7.6\%$

- ・返品率改善のため、市場在庫の適正化を徹底したことによる出庫減少
- ・実売低迷による入替返品が増加

電子事業 前年同期比 $+40.9\%$

- ・ASPサービスにおける大型案件の受注や受注件数の増加
- ・子会社におけるマッピング事業の受注が順調に推移

■経常利益

前年同期比 $\Delta 18.9\%$

電子事業発展のための先行投資

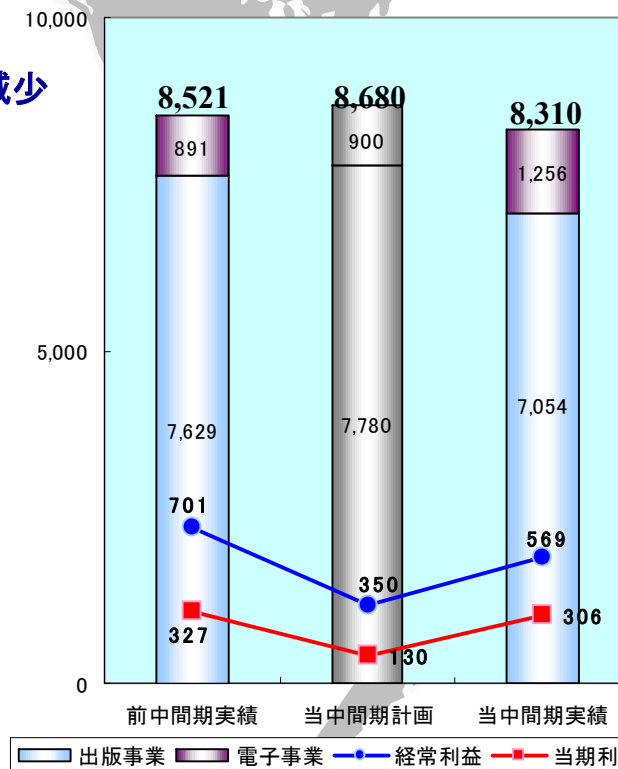
- ・データベースの強化、充実
- ・販売用データの整備、改良
- ・総合レジャーサイト「マップルネット」の大リニューアル

■当期純利益

前年同期比 $\Delta 6.6\%$

売上高・利益推移<連結>

(単位:百万円)



出版事業の検証

◆ 広告収入及び特別注文品については前年同期を大きく上回るも 市販出版物は苦戦が続いている

■ 売上高

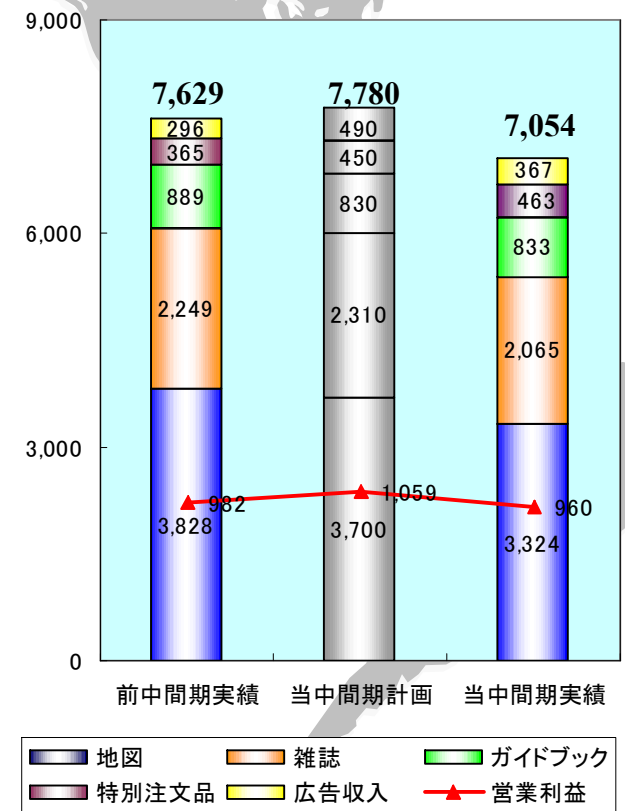
- 市販出版物においては、市場在庫適正化の徹底の推進にあたり、在庫抑制を行ったため前年同期を下回る
- ブッキングメディアの月刊誌「たびえる」の創刊により広告収入は堅調に推移し、前年同期比増収
- 大型受注案件の獲得により、特別注文品は予算・前年同期を上回る

■ 返品

- 返品率改善のため、市場在庫の適正化を徹底したことにより、返品金額・返品率ともに前年同期を下回る

返品率 前中間期実績 31.7%
当中間期実績 29.7%

売上高推移(市販出版物) (単位:百万円)

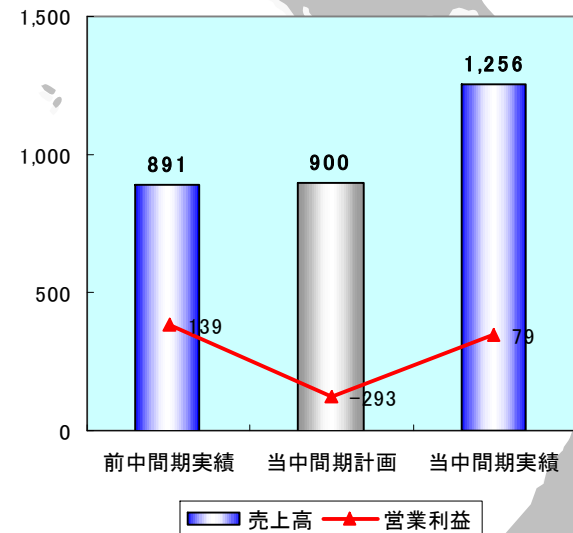


電子事業の検証

◆売上は順調に推移し、予算・前年同期を大きく上回る

- ASPサービスにおける大型案件の受注や受注件数の増加
- 「スーパーマッフル・デジタルバージョン7」が好調に推移(今期は書店版も発売)
- 大阪支社に電子事業の拠点を設けたことにより、西日本の販路拡大を効率的に推進
- 子会社(日本コンピュータグラフィック株)におけるマッピング事業の受注が順調に推移

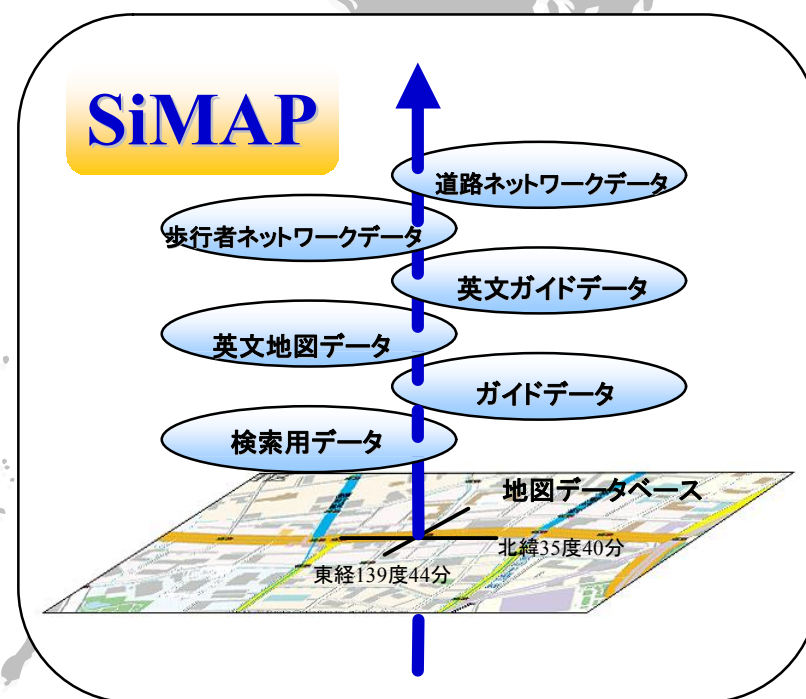
売上高推移<連結> (単位:百万円)



SiMAP(サイマップ)

◆昭文社統合地図情報システム (Shobunsha Integrated MAPping system)

- 以前のフィルム作成に比べ
地図印刷前コストを50%以下に圧縮
- 制作期間も半分以下に短縮
- 地図DBとガイドDBの両方を持つ強み
- 歩行者ネットワークデータを保有
- 「マッピング」利用者の要望にあった
地図を提供
- リアルタイムメンテナンス
情報の信頼性を追求すべく鮮度と精度の
向上を目指すプロジェクト



◆ SiMAP“最強のデータベース”を目指す
家形・地番データの構築・拡充

◆ キャンバスマップル株式会社設立
カーナビゲーション事業に本格参入

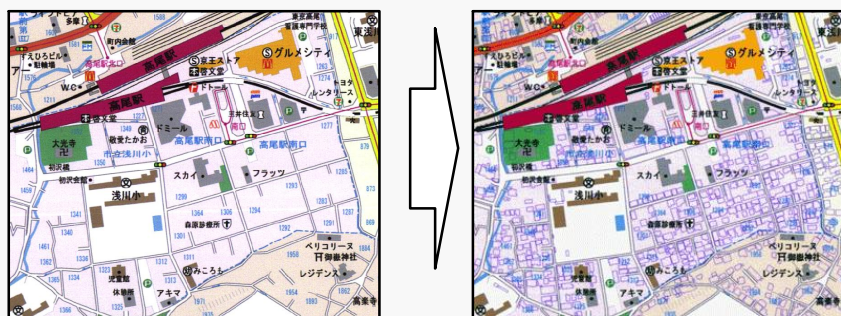
◆ 株式会社リビット設立
ローカル広告事業を展開

SiMAPの強化

◆最強のデータベースを目指しSiMAPの強化を図る

■家形データ

- 家屋形状をデジタルデータ化
- 道路地図データと組み合わせることで、よりリアルな地図表現が可能



■地番データ

- 地番データの収録範囲を拡大、可住地域の大部分を住居番号・地番を整備
- 高精度の住所検索が可能



- カーナビゲーション、GIS、各種地図サービスに利用
- 販路の飛躍的拡大を図る

キャンバスマップル株式会社設立

◆カーナビゲーション事業に本格参入

- モバイルマッピング(株)と共同出資により設立
出資比率(株)昭文社50%、モバイルマッピング(株)50%
- 社長には清水氏を招聘

カーナビゲーション市場(地図データ)

- 業界は寡占状態
- 高度な専門性
- 大きなスイッチングコスト

新規参入は困難...

- 業界は次世代カーナビゲーションへの転換期を迎えている
- テレマティクス・ITS・車両制御へ対応

- より精度の高いデータの必要性
- 高精度3次元ネットワークデータ
 - 昭文社の充実したコンテンツ

高精度3次元道路ネットワークデータの構築・整備



◆ ITS(高度道路交通システム)時代を見据えた次世代ナビゲーション

現在使用されているネットワークデータは
〈2次元(緯度・経度の座標)〉



高精度3次元道路ネットワークデータは
〈3次元(緯度・経度の座標+高さデータ)〉

- 実際の走行距離に対して誤差がなくなる
- 高架道路などでも正確な誘導が可能
- 昭文社のコンテンツ(家屋形状・地番データなど)と融合し提供

〈道路周辺画像も取得〉

走行時に5m間隔で高解像度の
周辺画像も取得

- 周辺店舗情報
- 道路標識
- 交差点名
など



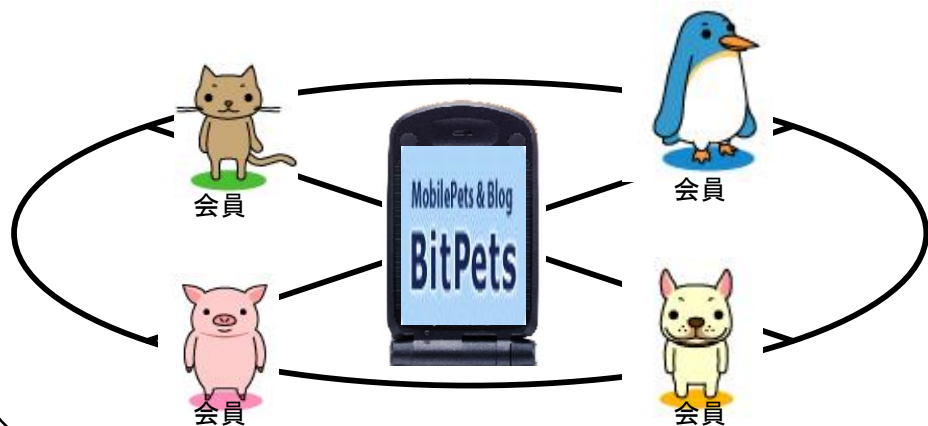
- 2年強で高精度3次元道路ネットワークデータの全国整備・構築
- 3年後に売上高1,000百万円見込み
- 5年後に売上高7,000百万円見込み

株式会社リビット設立

◆携帯電話を利用したサービスにより、ローカル広告事業を展開

「BitPets(ビットペッツ)」

- 位置情報を利用した携帯専用「ペットゲーム型コミュニケーションサービス」
- 「ブログ」を介しコミュニティーを形成



- 会員の利用料は登録・月額を含め全て無料
平成18年9月30日現在
会員数 約180,000人 約200百万PV/月
(今期中300,000人、300百万PV/月目標)
- 会員向け企業広告料収入(バナー広告)
今期10百万円、来期60百万円見込み



への展開により
ローカル広告事業を展開

生活エンタメ情報サイト「リビナビ」



◆BitPetsのコミュニティ環境を利用したローカル広告事業の展開

リビナビ

グルメ・ビューティー・アミューズメントなどの
情報をケータイに配信

<加盟店>

- 携帯向けホームページを作成(無料)
- 集客サービス(有料)
- 「あどまっち(携帯版の折込広告)」(有料)

<携帯ユーザー> <BitPets会員> に配信



店舗HP



クーポン

Bitpets



加盟店からの広告収入
今期は60百万円見込み
来期は500百万円見込み
を見込む

昭文社出版物とのメデイ
アミックスにて相乗効果
を図る



メディアミックスとWebサービスの充実



◆メディアミックスによりコンシューマサービスの充実を図る

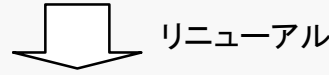
■メディアミックス商品の拡充

たびえーるnet
<http://www.mapple.net/tabi-yell/>

ちず丸BOOK
 (携帯電話専用サイト)
<http://book.chizumaru.com/>

Sol-fa NET
<http://sol-fa.jp/>

総合レジャー情報サイト「マッフルネット」

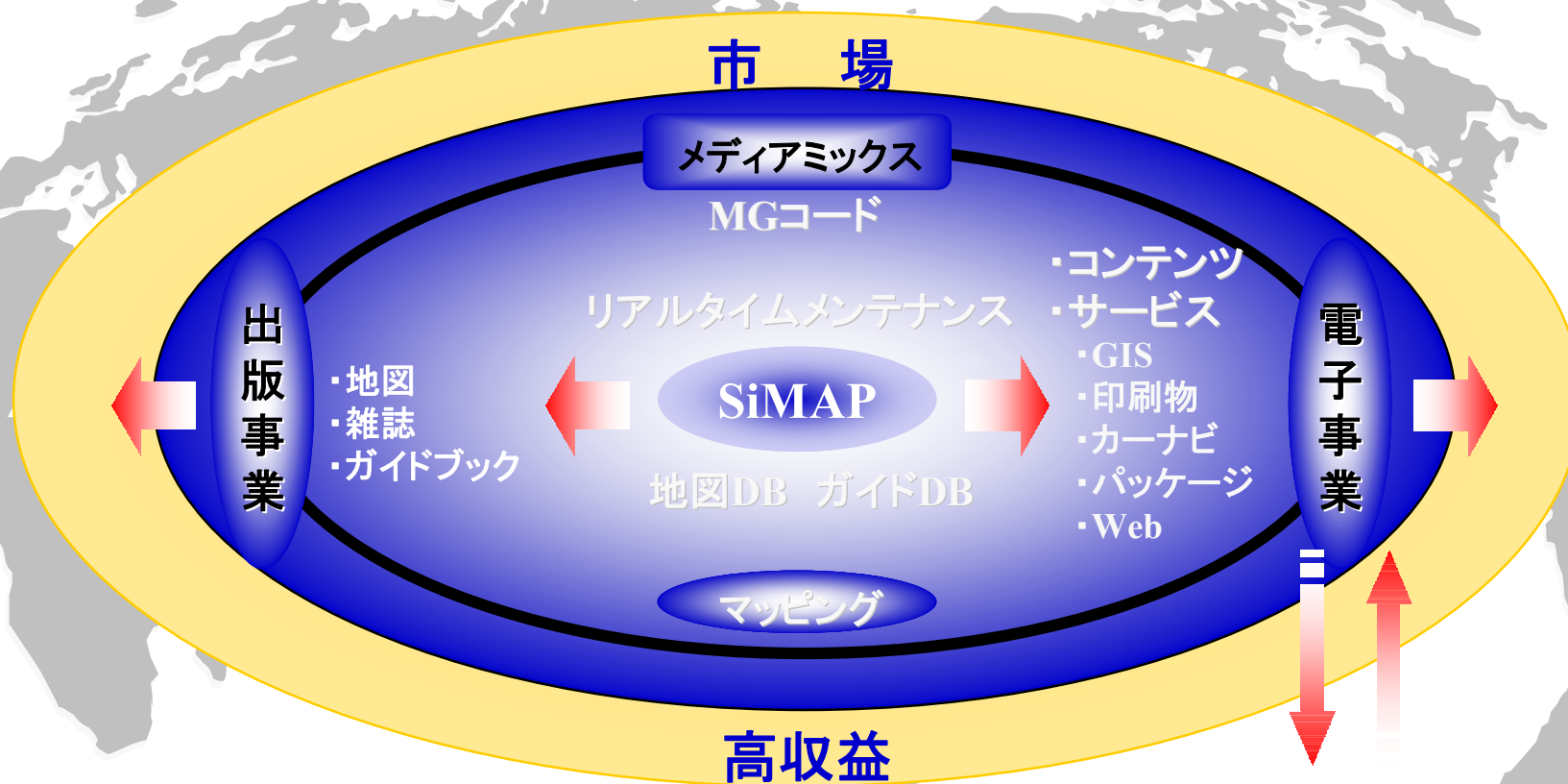


観光&旅行情報サイト「まっぷるnet」



マッフル・ケータイサービス





NCG ・ リビット ・ キャンバスマップル